

## Curriculum Vitae

Naam : Eric Johan David Leenderts AA MA

Geboortedatum : 28 september 1958 (Rotterdam)

Burgerlijke staat : Gehuwd (1975), 2 dochters (1986 en 1988)

Adres : Postbus 25245 – 3001 HE Rotterdam

Mobiel : 06 – 53 24 88 81

E-mail : [eric@ericleenderts.nl](mailto:eric@ericleenderts.nl)

Website : [www.ericleenderts.nl](http://www.ericleenderts.nl) en [www.ericleenderts.com](http://www.ericleenderts.com)

Beroep : Bedrijfsadviseur, (milieu-) accountant, trainer, coach,  
zakelijk conflictbemiddelaar (arbiter, bindend adviseur) en  
Internationaal gecertificeerd mediator, arbiter, conflictcoach en  
onderhandelaar. (Lloyd's Register NL)

Studies : diverse administratieve opleidingen, waaronder certificerend  
accountant, milieu-accountant (postacademisch) en mediator.

Gespecialiseerd in : midden- en kleinbedrijf,  
: starters en doorstarters – inclusief financiering en structuren  
: bedrijven in veranderingsprocessen, w.o. groeistuipen  
: MVO en duurzaamheidsverslagen  
: Internationale BTW & handel, Fiscale herstructurering  
: (zakelijk) onderhandelen, bindend advies, mediation en arbitrage  
: new business, klantenbinding en public relations  
: automatisering, m.n. IT in accountancy

- Lidmaatschappen : Lid Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA)  
: Lid Rotterdamse Mediator Associatie (RMA)  
: ingeschreven in International ADR-Register
- Huidige bestuursfuncties : Voorzitter van de Stichting voor Milieu-Accountancy (v/h VMA)  
: Voorzitter Stichting City Media Rotterdam  
: Voorzitter Stichting Ineke Calis  
: Voorzitter Stichting Your Navigator  
: Voorzitter VvE Aalscholverstraat 31-109 (oneven)
- Voormalige functies : lid van de Raad van en Advies van Syntens Rotterdam  
: lid van de regioraad Rijnmond van MKB Nederland  
: lid Institute for Social & Ethical Accountability (ISEA)  
: lid Raad voor het Midden- en Kleinbedrijf, werkgroep milieuvraagstukken

## **Werkervaring / functies**

1977 – 1978	Wereldreis Azië & Midden-Oosten
1978 – 1983	werkzaam in administratieve en managementfuncties, o.a. bij “International” Verffabriek B.V. en Stokvis Plastics B.V.
1981	Wereldreis U.S.A. & Canada
1984 – 1988	Zelfstandig ondernemer in de administratieve sector als vennoot in een v.o.f., vanaf 1987 als eigenaar van een eenmanszaak
1989 – 1991	Accountant bij accountantskantoor Van der Hoek en Blok, vestiging Spijkenisse, na verkoop eigen kantoor
1991 – 1996	Hoofd AA afdeling Rotterdam bij de maatschap de Zeeuw & de Keizer accountants en belastingadviseurs, bedrijfsadvisering aan cliënten, tevens belast met (internationale) (beleids)ontwikkelingen op het gebied van milieuaccountancy, automatisering en mediation.
1997 – 2004	Partner van de maatschap Zeeuw & de Keizer, tevens 1,5 jaar interim hoofd landelijke IT afdeling
1998 – heden	Directeur / eigenaar De Beukenoot B.V.
2002 – 2005	Medeoprichter en directeur De Rotterdamse Slag B.V. Bureau voor klantenbinding
2005 – 2007	Financieel directeur en mede-eigenaar EcoLoss Groep, Pernis (Rt)
2005 – heden	Zelfstandig bedrijfsadviseur, trainer, coach en mediator via Eric Leenderts B.V.
2007 – 2009	Fin. directeur en mede-eigenaar De Aanbouwspecialist Nederland B.V.
2008-heden	Penningmeester, thans voorzitter Stichting City Media Rotterdam
2009-2015	Penningmeester “De Rotterdamse Mediators Associatie”
2009-2014	Trainer via Eric Leenderts Beroepsopleidingen (eenmanszaak)
2010-2013	Mede-eigenaar Leenderts & Schippers Business Academy
2013-2014	Oprichter en penningmeester Stichting Mediation in Strafrecht
2014-2017	Oprichter en voorzitter Stichting Hospicevrijwilligers Rotterdam
2014-heden	Oprichter en voorzitter Stichting Your Navigator
2017-heden	Voorzitter VvE Aalscholverstraat 31-109 (oneven)

## **Docentschappen, trainingen en onderwerpen**

Vele presentaties sedert 1987 over administratie, rechtsvormen, BV constructies, e.d. Onder ander presentaties op de landelijke startersdagen van de Kamer van Koophandel.

1995- 2000: Postacademische gastcolleges op de Universiteit van Amsterdam (UvA) inzake “milieu-aansprakelijkheid en verzekeringen”, tevens examiner, voor het Wetenschappelijke Instituut voor Milieu-Management (WIMM).

1987-1997: docent en auteur cursus “MKB adviseur & fiscus” bedoeld voor adviseurs in het MKB, waaronder adviseurs van Kamers van Koophandel.

2003: tweedaagse cursus “toezicht op grondstromen”, onderdeel administratieve risico's, organisatie CKC, bedoeld voor o.a. ambtenaren met handhavingstaken

1997- 2013: vaste docent cursus “bedrijfsvoering en ondernemerschap”, onderdelen financiën en fiscale zaken, bedoeld voor alle adviseurs van Kamers van Koophandel in geheel Nederland, alsmede gespecialiseerde cursussen op fiscaal gebied. Ook maatwerkcursussen voor dezelfde doelgroep over belastingen en actualiteiten.

2006 – heden: docent Finance for Non-Financials maatwerk cursussen aan ondernemingsraden van ondernemingen en advisering bij financiële vraagstukken.

2007 – 2013: vaste docent HOFAM update cursus van NIVE opleidingen BV te Rijswijk, onderdelen ‘maatschappelijke verslaglegging’ en ‘Moderne conflictoplossingstechnieken: mediation’.

2009 – heden: docent Finance for Non-Financials maatwerk cursussen aan (internationale) managers van beursgenoteerde ondernemingen (o.a. Shimano, TMG & TomTom). Samenwerking met NIVE opleidingen B.V. en IBM op dit gebied.

2009 – 2013: docent Finance for Non-Financials maatwerk cursussen aan secretarissen en P&O medewerkers van universiteiten en andere non-profit organisaties (w.o. stichting CROW).

2010 – 2013: vaste docent onderdeel financiën van de leergang voor P&O medewerkers van alle universiteiten van Nederland.

2010 – 2013: vaste docent ZZP Leergang Kamer van Koophandel Haaglanden

2011 – 2013: docent financieel & fiscaal bij L&S Business Academy

2011 – 2016: docent Hogeschool Rotterdam, Instituut Financieel management

Vakken: Strategisch management, Financiering, MVO, duurzame bedrijfsvoering

### **Publicaties van E.J.D. Leenderts:**

- "Eenwording van Europa", artikel schoolkrant, bekroond met Nederlandse hoofdprijs Europese opstellenwedstrijd, 1975
- Diverse artikelen over aspecten van startende en doorstartende ondernemingen
- Cursus "Ondernemer & fiscus", inclusief docenthandleiding, o.a. op vele plaatsen in geheel Nederland gegeven onder verantwoordelijkheid van het K.N.O.V. en in samenwerking met FAKTOR opleiders en trainers (1987-1995)
- "Het ordnersysteem, een eenvoudige manier van boekhouden" Eigen productie, regelmatig aangepast (1987 – heden). Vanaf 2005 uitgegeven in eigen beheer. Onder andere verkrijgbaar bij elke Kamer van Koophandel in Nederland
- "Milieurisico's van materieel belang voor accountants" Accountant-Adviseur november 1994 & De Accountant februari 1995
- "De praktijk van een milieuaccountant" Accountant-Adviseur september 1996
- "Stelselwijziging in aansprakelijkheidsverzekering op komst" Accountant-Adviseur juni 1997
- "Verwerking bodemverontreiniging in de fiscale jaarrekening met handen en voeten gebonden" Accountant-Adviseur september 1997
- "Uitvoeringspraktijk Milieukostenresolutie", landelijk onderzoek en rapportage in opdracht van het Ministerie van V.R.O.M. en in samenwerking met 3 andere Ministeries en VNO-NCW inzake het gebruik in de praktijk van de fiscale milieukostenresolutie in zowel het MKB als het grootbedrijf (1999, in samenwerking met PriceWaterhouseCoopers voor grootbedrijf)
- "De fiscale voorziening bij bodemverontreinigingen; de milieukostenresolutie in de praktijk onderzocht", NlvRA Milieuradar, juli 1999
- "Een milieu-accountant is klaar voor de toekomst", Femus magazine, Erasmus Universiteit, augustus 1999 en BAAS magazine, 2000
- "De jaarrekening voor het MKB", medeauteur, jaarlijkse uitgave SRA & Elsevier, 1999 tot en met 2011
- "MKB Milieu-diagnosemodel" (zelf ontwikkeld stappenplan voor het verwerken van milieuaspecten in de jaarrekening – aangeboden aan alle accountants van Nederland door hun beroepsorganisaties) Uitgave NlvRA, NOvAA en VMA mei 2003
- "Milieu aspecten zijn voor elke accountant "core business"", over Milieu Diagnosemodel Accountant-Adviseur mei 2003

### **Publicaties over E.J.D. Leenderts**

- "Milieu-Accountants: Bruggenbouwers tussen economie en milieu", omslagartikel Controllers magazine, uitgave Elsevier, november 1998
- "Milieu-accountant levert geld op", artikel in Doorstarter nr 3-2000, landelijke uitgave Starterspers
- "Houdt saneren fiscaal aftrekbaar", Milieumagazine, 3-2000, over onderzoek "Uitvoeringspraktijk Milieukostenresolutie"
- "Accountant Leenderts: we moeten nu rendementsdenken", Wegener edities, landelijk, 2001, over het nieuwe belastingstelsel
- "Rondetafeldiscussie over het wel en wee van een verplichting", artikel in VVM Arena, maart 2001, over de verplichting tot het maken van een milieujaarverslag
- "Is het huiswerk gedaan?", Startersmagazine editie 2002-2003, landelijke uitgave Starterspers, over financiën en starten
- "Inkomen starter valt tegen", Bedrijvenjournaal Rijnmond, december 2002
- "Geen mode maar noodzaak", artikel in De Accountant, mei 2003, uitgave NlvRA, over het Milieu Diagnosemodel
- "Topcoaches voor ondernemerstalent, KvK & MentorRaad, mei 2007
- "Het Zakenfestival" 2009, diverse plaatsen
- "Milieuaccountancy" AA-zine, mei 2010
- "Duurzaamheid steeds belangrijker in adviesrol" Accountant-Adviseur 4-2010, mei 2010
- "Laat de controle over de geldstromen niet over aan je boekhouder", Eigen bedrijf, uitgave van de KvK over heel Nederland, nr. 3, juni 2010
- "Spotlight", artikel over Eric Leenderts in De Accountant, april 2011, uitgave NlvRA
- "Op de bonnefooi?", Startersmagazine editie 2014-2015, landelijke uitgave Kamer van Koophandel, over administratie en starten
- 'Adviseren is heel leuk', artikel over Eric Leenderts & Your Navigator in het Algemeen Dagblad, 24 oktober 2014
- 'Rot in het vak deelt kennis en ervaring', artikel over Eric Leenderts & Your Navigator in het Algemeen Dagblad, bijlage 'De Ondernemer', 12 december 2015
- 'Mentor helpt starter vooruit' artikel over Eric Leenderts & Your Navigator in het Algemeen Dagblad, Vlaardingen editie, 5 december 2017

### **Overig**

- Radio Rijnmond, 2002, interview inzake bedrijfsopvolging in het familiebedrijf
- Radio 538, 6 november 2004, interview met "Teun uit Assen", vanuit landelijke starterdag KvK Rotterdam, over starten en fiscus
- Radio Open Rotterdam, 14 november 2014, over Your Navigator
- Internet / YouTube 2015-2016: voor de Kamer van Koophandel presentaties en interviews

### **Publicaties over Rotterdamse Slag**

- "De Rotterdamse Slag om klanten", Bedrijvenjournaal Rijnmond, december 2002
- "Rotterdamse Slag", onderdeel van de uitgave "Innovatie in vogelvlucht, blik op ondernemend Rotterdam" van Syntens Rotterdam, 2003
- "Klantenbinding, het is pas mooi als het werkt", artikel in Marketing online, 17 februari 2003
- "Klanten binden, alternatief voor zegeltjes", artikel in BIZZ, 18 april 2003
- "Rotterdamse klantenbinding, het is pas mooi als het werkt", Rotterdams Dagblad, 3 mei 2003
- KRO radioprogramma Dolce Vita, 16 oktober 2003, over zegeltjes, airmiles en punten

## **Voorbeelden IT gerelateerde projecten**

Binnen Stokvis organisatie (1980-1983):

- Optimalisatie van controleprocessen in de orderstroom & afhandeling i.s.m. IT afdeling (Bedenken, onderzoek naar mogelijkheden tot uitvoering, verkoop oplossing binnen de 17 divisies van Stokvis, succesvol projectmanager)
- Ontwikkeling van automatisering van administratieve processen
- Onderzoek naar de mogelijkheid van toepassing van 4<sup>e</sup> generatie programmeertalen binnen de Stokvis organisatie

Binnen administratiekantoren (1984-1988)

- Complete interne automatisering met verplaatsbare computers (van boekhoudplank naar digitaal) en invoer lokale netwerken
- Verkoop hard- en software (DOS/Windows), een van de eerste dealers van KING software

Binnen Hoek en Blok organisatie (1989-1991):

- Voorstellen voor nieuwe hard- en software (tools)

Binnen De Zeeuw & de Keizer organisatie (1991-2004):

- Interim hoofd landelijke IT afdeling (4 vestigingen), leiding aan afdeling van 4 personen, voortgang bewaken van alle IT projecten en updates, eindverantwoordelijke bij calamiteiten.
- Succesvolle landelijke invoering Audition na mislukken 1<sup>e</sup> poging door derden. Binnen 12 maanden volledige overstap, inclusief eigen model rapportage. Per vestiging 2 secretaresses minder, doorlooptijd van 2 weken naar 2 dagen.
- Overschakeling landelijk datanetwerk van KPN naar Versatel, inclusief migratieplan, juridische zekerheden en onderhandelingen. Volledige projectverantwoordelijkheid.
- Bedenken en voorstellen nieuwe software en tools, o.a. invoering Palm smartphones met synchronisatie Novell Groupwise en andere koppelingen.

Binnen Eric Leenderts BV

- Diverse projecten op basis van King business software

## **Voorbeeld niet IT gerelateerde project: Uitvoeringspraktijk Milieukostenresolutie (1999)**

- landelijk onderzoek en rapportage in opdracht van het Ministerie van V.R.O.M.
- in samenwerking met 3 andere Ministeries en VNO-NCW
- inzake het gebruik in de praktijk van de fiscale milieukostenresolutie in zowel het MKB als het grootbedrijf
- in samenwerking met PriceWaterhouseCoopers voor het onderdeel grootbedrijf
- 6 maanden doorlooptijd
- Gebruik van SRA netwerk van 200 accountantskantoren in Nederland voor MKB deel
- Mede-projectmanager, volledige verantwoordelijkheid opzet, uitvoering en rapportage
- Rapport aangeboden aan 2<sup>e</sup> kamer der Staten Generaal
- Conclusies i.s.m. met ministeries gepresenteerd op accountantsdag in Beatrix theater te Utrecht voor 900 aanwezigen.