

## Curriculum Vitae

Naam : Eric Johan David Leenderts AA

Geboortedatum : 28 september 1958 (Rotterdam)

Burgerlijke staat : Gehuwd (1975), 2 dochters (1986 en 1988)

Adres : Postbus 25245 – 3001 HE Rotterdam

Mobiel : 06 – 53 24 88 81

E-mail : [eric@ericleenderts.nl](mailto:eric@ericleenderts.nl)

Website : [www.ericleenderts.nl](http://www.ericleenderts.nl) en [www.ericleenderts.com](http://www.ericleenderts.com)

Beroep : Bedrijfsadviseur, (milieu-) accountant, trainer, zakencoach;  
Lloyds gecertificeerd als: mediator, arbiter, onderhandelaar en  
conflictmanager; gecertificeerd vertrouwenspersoon.

Studies : Accountant-Administratieconsulent (AA), milieu-accountant  
(postacademisch), mediator, vertrouwenspersoon.

Gespecialiseerd in : midden- en kleinbedrijf, starters en doorstarters  
: opzetten en onderhouden van juridische structuren  
: bedrijven in veranderingsprocessen, w.o. groeistuipen  
: MVO en duurzaamheidsverslagen  
: Internationale BTW & handel, Fiscale herstructurering  
: (zakelijk) onderhandelen, bindend advies, mediation en arbitrage  
: new business, klantenbinding en public relations  
: automatisering, m.n. IT in accountancy  
: optreden als vertrouwenspersoon

Lidmaatschappen : Lid Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA)  
: Ingeschreven in Register Milieu-Accountants  
: ingeschreven in International ADR-Register  
: Lid Landelijke Vereniging van Vertrouwenspersonen (LVV)

- Huidige bestuursfuncties : Voorzitter Maitreya Instituut  
 : Voorzitter Stichting voor Milieu-Accountancy (v/h VMA)  
 : Voorzitter Stichting City Media Rotterdam  
 : Voorzitter Stichting Ineke Calis  
 : Penningmeester Vereniging van Zelfstandige Uitgevers (VZU)  
 : Directeur De Beukenoot B.V.
- Voormalige functies : lid van de Raad van en Advies van Syntens Rotterdam  
 : lid van de regioraad Rijnmond van MKB Nederland  
 : lid Institute for Social & Ethical Accountability (ISEA)  
 : lid Raad voor het Midden- en Kleinbedrijf, werkgroep milieuvraagstukken  
 : Voorzitter VvE Aalscholverstraat 31-109 (oneven)  
 : Voorzitter stichting Your Navigator

#### **Werkervaring / functies**

- 1977 – 1978 Wereldreis Azië & Midden-Oosten
- 1978 – 1983 werkzaam in administratieve en managementfuncties, o.a. bij  
 “International” Verffabriek B.V. en Stokvis Plastics B.V.
- 1981 Wereldreis U.S.A. & Canada
- 1984 – 1988 Zelfstandig ondernemer in de administratieve sector als vennoot in  
 een v.o.f., vanaf 1987 als eigenaar van een eenmanszaak
- 1989 – 1991 Accountant bij accountantskantoor Van der Hoek en Blok, vestiging  
 Spijkenisse, na verkoop eigen kantoor
- 1991 – 1996 Hoofd AA afdeling Rotterdam bij de maatschap de Zeeuw & de  
 Keizer accountants en belastingadviseurs, bedrijfsadvisering aan  
 cliënten, tevens belast met (internationale) (beleids)ontwikkelingen  
 op het gebied van milieuaccountancy, automatisering en mediation.
- 1997 – 2004 Partner van de maatschap Zeeuw & de Keizer,  
 tevens 1,5 jaar interim hoofd landelijke IT afdeling
- 1998 – heden Directeur / eigenaar De Beukenoot B.V.
- 2002 – 2005 Medeoprichter en directeur De Rotterdamse Slag B.V.  
 Bureau voor klantenbinding
- 2005 – 2007 Financieel directeur en mede-eigenaar EcoLoss Groep, Pernis (Rt)

2005 – heden	Zelfstandig bedrijfsadviseur, trainer, coach, mediator en vertrouwenspersoon via Eric Leenderts B.V.
2007 – 2009	Interim financieel directeur NIVE
2007 – 2009	Fin. directeur en mede-eigenaar De Aanbouwspecialist Nederland B.V.
2008-heden	Penningmeester, thans voorzitter Stichting City Media Rotterdam
2009-2015	Penningmeester “De Rotterdamse Mediators Associatie”
2009-2014	Trainer via Eric Leenderts Beroepsopleidingen (eenmanszaak)
2010-2013	Mede-eigenaar Leenderts & Schippers Business Academy
2013-2014	Oprichter en penningmeester Stichting Mediation in Strafrecht
2014-2017	Oprichter en voorzitter Stichting Hospicevrijwilligers Rotterdam
2014-2019	Oprichter en voorzitter Stichting Your Navigator
2017-2019	Voorzitter VvE Aalscholverstraat 31-109 (oneven)
2007-2011	Penningmeester Maitreya Instituut
2018-heden	Coach bij De Zakencoach i.s.m. Prof. dr. Josette Dijkhuizen
2019-heden	Voorzitter Maitreya Instituut
2019-heden	Uitgever bij uitgeverij Maitreya
2022-heden	Internationaal mediator voor FPMT Europe
2022-heden	Lid klachtencommissie Boeddhistische Unie Nederland (BUN)
2022-heden	gecertificeerd vertrouwenspersoon
2023-heden	Penningmeester Vereniging van Zelfstandige Uitgevers (VZU)

### **Docentschappen, trainingen en onderwerpen**

Vele presentaties sedert 1987 over administratie, rechtsvormen, BV constructies, e.d. Onder ander presentaties op de landelijke startersdagen van de Kamer van Koophandel.

1995- 2000: Postacademische gastcolleges op de Universiteit van Amsterdam (UvA) inzake “milieu-aansprakelijkheid en verzekeringen”, tevens examiner, voor het Wetenschappelijke Instituut voor Milieu-Management (WIMM).

1987-1997: docent en auteur cursus “MKB adviseur & fiscus” bedoeld voor adviseurs in het MKB, waaronder adviseurs van Kamers van Koophandel.

2003: tweedaagse cursus “toezicht op grondstromen”, onderdeel administratieve risico’s, organisatie CKC, bedoeld voor o.a. ambtenaren met handhavingstaken

1997- 2013: vaste docent cursus “bedrijfsvoering en ondernemerschap”, onderdelen financiën en fiscale zaken, bedoeld voor alle adviseurs van Kamers van Koophandel in geheel Nederland, alsmede gespecialiseerde cursussen op fiscaal gebied. Ook maatwerk cursussen voor dezelfde doelgroep over belastingen en actualiteiten.

2006 – heden: docent Finance for Non-Financials maatwerk cursussen aan ondernemingsraden van ondernemingen en advisering bij financiële vraagstukken.

2007 – 2013: vaste docent HOFAM update cursus van NIVE opleidingen BV te Rijswijk, onderdelen 'maatschappelijke verslaglegging' en 'Moderne conflictoplossingstechnieken: mediation'.

2009 – heden: docent Finance for Non-Financials maatwerk cursussen aan (internationale) managers van beursgenoteerde ondernemingen (o.a. Shimano, TMG & TomTom). Samenwerking met NIVE opleidingen B.V. en IBM op dit gebied.

2009 – 2013: docent Finance for Non-Financials maatwerk cursussen aan secretarissen en P&O medewerkers van universiteiten en andere non-profit organisaties (w.o. stichting CROW).

2010 – 2013: vaste docent onderdeel financiën van de leergang voor P&O medewerkers van alle universiteiten van Nederland.

2010 – 2013: vaste docent ZZP Leergang Kamer van Koophandel Haaglanden

2011 – 2013: docent financieel & fiscaal bij L&S Business Academy

2011 – 2016: docent Hogeschool Rotterdam, Instituut Financieel management, vakken: Strategisch management, Financiering, MVO, duurzame bedrijfsvoering

2022-heden docent aan de opleiding Circulair Bouwen van Vastgoed Business School

#### **Publicaties van E.J.D. Leenderts:**

- "Eenwording van Europa", artikel schoolkrant, bekroond met Nederlandse hoofdprijs Europese opstellenwedstrijd van de Europese Commissie, 1975
- Diverse artikelen over aspecten van startende en doorstartende ondernemingen
- Cursus "Ondernemer & fiscus", inclusief docenthandleiding, o.a. op vele plaatsen in geheel Nederland gegeven onder verantwoordelijkheid van het K.N.O.V. en in samenwerking met FAKTOR opleiders en trainers (1987-1995)
- "Het ordnersysteem, een eenvoudige manier van boekhouden" (1987 – 2012). Onder andere verkrijgbaar geweest bij elke Kamer van Koophandel in Nederland. Oplage meer dan 100.000 ex.
- "Milieurisico's van materieel belang voor accountants" Accountant-Adviseur november 1994 & De Accountant februari 1995
- "De praktijk van een milieuaccountant" Accountant-Adviseur september 1996
- "Stelselwijziging in aansprakelijkheidsverzekering op komst" Accountant-Adviseur juni 1997
- "Verwerking bodemverontreiniging in de fiscale jaarrekening met handen en voeten gebonden" Accountant-Adviseur september 1997
- "Uitvoeringspraktijk Milieukostenresolutie", landelijk onderzoek en rapportage in opdracht van het Ministerie van V.R.O.M. en in samenwerking met 3 andere Ministeries en VNO-NCW inzake het gebruik in de praktijk van de fiscale milieukostenresolutie in zowel het MKB als het grootbedrijf (1999, in samenwerking met PriceWaterhouseCoopers voor grootbedrijf)

- "De fiscale voorziening bij bodemverontreinigingen; de milieukostenresolutie in de praktijk onderzocht", NIVRA Milieuradar, juli 1999
- "Een milieu-accountant is klaar voor de toekomst", Femus magazine, Erasmus Universiteit, augustus 1999 en BAAS magazine, 2000
- "De jaarrekening voor het MKB", medeauteur, jaarlijkse uitgave SRA & Elsevier, 1999 tot en met 2011
- "MKB Milieu-diagnosemodel" (zelf ontwikkeld stappenplan voor het verwerken van milieuaspecten in de jaarrekening – aangeboden aan alle accountants van Nederland door hun beroepsorganisaties) Uitgave NIVRA, NOvAA en VMA mei 2003
- "Milieu aspecten zijn voor elke accountant "core business"", over Milieu Diagnosemodel Accountant-Adviseur mei 2003

### **Publicaties over E.J.D. Leenderts**

- "Milieu-Accountants: Bruggenbouwers tussen economie en milieu", omslagartikel Controllers magazine, uitgave Elsevier, november 1998
- "Milieu-accountant levert geld op", artikel in Doorstarter nr 3-2000, landelijke uitgave Starterspers
- "Houdt saneren fiscaal aftrekbaar", Milieumagazine, 3-2000, over onderzoek "Uitvoeringspraktijk Milieukostenresolutie"
- "Accountant Leenderts: we moeten nu rendementsdenken", Wegener edities, landelijk, 2001, over het nieuwe belastingstelsel
- "Rondetafeldiscussie over het wel en wee van een verplichting", artikel in VVM Arena, maart 2001, over de verplichting tot het maken van en milieujaarverslag
- "Is het huiswerk gedaan?", Startersmagazine editie 2002-2003, landelijke uitgave Starterspers, over financiën en starten
- "Inkomen starter valt tegen", Bedrijvenjournaal Rijnmond, december 2002
- "Geen mode maar noodzaak", artikel in De Accountant, mei 2003, uitgave NIVRA, over het Milieu Diagnosemodel
- "Topcoaches voor ondernemerstalent, KvK & MentorRaad, mei 2007
- "Het Zakenfestival" 2009, diverse plaatsen
- "Milieuaccountancy" AA-zine, mei 2010
- "Duurzaamheid steeds belangrijker in adviesrol" Accountant-Adviseur 4-2010, mei 2010
- "Laat de controle over de geldstromen niet over aan je boekhouder", Eigen bedrijf, uitgave van de KvK over heel Nederland, nr. 3, juni 2010
- "Spotlight", artikel over Eric Leenderts in De Accountant, april 2011, uitgave NIVRA
- "Op de bonnefooi?", Startersmagazine editie 2014-2015, landelijke uitgave Kamer van Koophandel, over administratie en starten
- 'Adviseren is heel leuk', artikel over Eric Leenderts & Your Navigator in het Algemeen Dagblad, 24 oktober 2014
- 'Rot in het vak deelt kennis en ervaring', artikel over Eric Leenderts & Your Navigator in het Algemeen Dagblad, bijlage 'De Ondernemer', 12 december 2015
- 'Mentor helpt starter vooruit' artikel over Eric Leenderts & Your Navigator in het Algemeen Dagblad, Vlaardingen editie, 5 december 2017

## **Overig**

- Radio Rijnmond, 2002, interview inzake bedrijfsopvolging in het familiebedrijf
- Radio 538, 6 november 2004, interview met "Teun uit Assen", vanuit landelijke starterdag KvK Rotterdam, over starten en fiscus
- Radio Open Rotterdam, 14 november 2014, over Your Navigator
- Internet / YouTube 2015-2016: voor de Kamer van Koophandel presentaties en interviews

## **Publicaties over Rotterdamse Slag**

- "De Rotterdamse Slag om klanten", Bedrijvenjournaal Rijnmond, december 2002
- "Rotterdamse Slag", onderdeel van de uitgave "Innovatie in vogelvlucht, blik op ondernemend Rotterdam" van Syntens Rotterdam, 2003
- "Klantenbinding, het is pas mooi als het werkt", artikel in Marketing online, 17 februari 2003
- "Klanten binden, alternatief voor zegeltjes", artikel in BIZZ, 18 april 2003
- "Rotterdamse klantenbinding, het is pas mooi als het werkt", Rotterdams Dagblad, 3 mei 2003
- KRO radioprogramma Dolce Vita, 16 oktober 2003, over zegeltjes, airmiles en punten

## **Voorbeelden IT gerelateerde projecten**

Binnen Stokvis organisatie (1980-1983):

- Optimalisatie van controleprocessen in de orderstroom & afhandeling i.s.m. IT afdeling (Bedenken, onderzoek naar mogelijkheden tot uitvoering, verkoop oplossing binnen de 17 divisies van Stokvis, succesvol projectmanager)
- Ontwikkeling van automatisering van administratieve processen
- Onderzoek naar de mogelijkheid van toepassing van 4<sup>e</sup> generatie programmeertalen binnen de Stokvis organisatie

Binnen administratiekantoren (1984-1988)

- Complete interne automatisering met verplaatsbare computers (van boekhoudplank naar digitaal) en invoer lokale netwerken
- Verkoop hard- en software (DOS/Windows), een van de eerste dealers van KING software

Binnen Hoek en Blok organisatie (1989-1991):

- Voorstellen voor nieuwe hard- en software (tools)

Binnen De Zeeuw & de Keizer organisatie (1991-2004):

- Interim hoofd landelijke IT afdeling (4 vestigingen), leiding aan afdeling van 4 personen, voortgang bewaken van alle IT projecten en updates, eindverantwoordelijke bij calamiteiten.
- Succesvolle landelijke invoering Audition na mislukken 1<sup>e</sup> poging door derden. Binnen 12 maanden volledige overstap, inclusief eigen model rapportage. Per vestiging 2 secretaresses minder, doorlooptijd van 2 weken naar 2 dagen.
- Overschakeling landelijk datanetwerk van KPN naar Versatel, inclusief migratieplan, juridische zekerheden en onderhandelingen. Volledige projectverantwoordelijkheid.
- Bedenken en voorstellen nieuwe software en tools, o.a. invoering Palm smartphones met synchronisatie Novell Groupwise en andere koppelingen.

Binnen Eric Leenderts B.V. (2005-heden)

- Diverse projecten op basis van King software

### **Voorbeeld niet IT gerelateerde project: Uitvoeringspraktijk Milieukostenresolutie (1999)**

- landelijk onderzoek en rapportage in opdracht van het Ministerie van V.R.O.M.
- in samenwerking met 3 andere Ministeries en VNO-NCW
- inzake het gebruik in de praktijk van de fiscale milieukostenresolutie in zowel het MKB als het grootbedrijf
- in samenwerking met PriceWaterhouseCoopers voor het onderdeel grootbedrijf
- 6 maanden doorlooptijd
- Gebruik van SRA netwerk van 200 accountantskantoren in Nederland voor MKB deel
- Mede-projectmanager, volledige verantwoordelijkheid opzet, uitvoering en rapportage
- Rapport aangeboden aan 2<sup>e</sup> kamer der Staten Generaal
- Conclusies i.s.m. met ministeries gepresenteerd op accountantsdag in Beatrix theater te Utrecht voor 900 aanwezigen.